

## สารบัญ

| บทที่                                                                 | หน้า      |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 บทนำ.....</b>                                                    | <b>1</b>  |
| ความเป็นมา.....                                                       | 1         |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                                          | 3         |
| ประโยชน์ของการวิจัย.....                                              | 3         |
| ขอบเขตของการวิจัย.....                                                | 4         |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....                                                  | 5         |
| กรอบแนวคิดในการวิจัย.....                                             | 8         |
| สมมติฐานในการวิจัย.....                                               | 9         |
| <b>2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....</b>                   | <b>10</b> |
| แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วนการศึกษา..... | 11        |
| ความหมายของการบริหารแบบมีส่วนร่วม.....                                | 11        |
| ประโยชน์ของการบริหารแบบมีส่วนร่วม.....                                | 13        |
| รูปแบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม.....                                     | 19        |
| ทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม.....                                      | 22        |
| แนวคิดเกี่ยวกับภาคีเครือข่าย.....                                     | 39        |
| หุ้นส่วนทางการศึกษา .....                                             | 41        |
| หลักสำคัญของหุ้นส่วนการศึกษา.....                                     | 42        |
| องค์ประกอบการมีส่วนร่วมของหุ้นส่วนการศึกษา.....                       | 44        |
| ประโยชน์ที่ได้จากหุ้นส่วนการศึกษา.....                                | 45        |
| องค์กรที่เกี่ยวข้องกับหุ้นส่วนทางการศึกษา.....                        | 45        |
| การมีส่วนร่วมและความเป็นหุ้นส่วนทางการศึกษา.....                      | 47        |
| แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน..... | 48        |
| ความหมายของความเป็นเลิศ.....                                          | 49        |
| คุณลักษณะของสถานศึกษาที่เป็นเลิศ.....                                 | 50        |
| กรณีศึกษารูปแบบการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ.....                       | 51        |
| บทบาทของผู้บริหารต่อการพัฒนาโรงเรียนสู่ความเป็นเลิศ.....              | 73        |
| ขั้นตอนการพัฒนาสถานศึกษาสู่ความเป็นเลิศ.....                          | 74        |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่                                        | หน้า       |
|----------------------------------------------|------------|
| <b>2 (ต่อ)</b>                               |            |
| บริบทของสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี..... | 75         |
| บริบทของสถานศึกษาเอกชน.....                  | 80         |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                   | 85         |
| งานวิจัยต่างประเทศ.....                      | 85         |
| งานวิจัยในประเทศ.....                        | 87         |
| <b>3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>             | <b>91</b>  |
| การกำหนดประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง..... | 91         |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....              | 92         |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                     | 95         |
| การวิเคราะห์ข้อมูล.....                      | 95         |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....         | 97         |
| <b>4 การวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>             | <b>98</b>  |
| การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....             | 99         |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....                    | 100        |
| <b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b> | <b>118</b> |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                 | 118        |
| วิธีดำเนินการวิจัย.....                      | 118        |
| สรุปผลการวิจัย.....                          | 122        |
| อภิปรายผลการวิจัย.....                       | 123        |
| ข้อเสนอแนะ.....                              | 128        |
| <b>บรรณานุกรม.....</b>                       | <b>130</b> |

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| ภาคผนวก.....                                                            | 140 |
| ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือวิจัย.... | 141 |
| ภาคผนวก ข หนังสือขอความร่วมมือในการเก็บข้อมูลวิจัย.....                 | 148 |
| ภาคผนวก ค เครื่องมือวิจัย.....                                          | 156 |
| ภาคผนวก ง การสร้างและการหาคุณภาพของเครื่องมือวิจัย.....                 | 166 |
| ประวัติย่อผู้วิจัย.....                                                 | 195 |

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

## สารบัญตาราง

| ตาราง                                                                                                                                                                         | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1 แสดงจำนวนสถานศึกษาเอกชนปีการศึกษา 2562 - 2565.....                                                                                                                          | 2    |
| 2 การวิเคราะห์การบริหารแบบมีส่วนร่วมของผู้บริหารสถานศึกษาจากทัศนะ<br>นักวิชาการ.....                                                                                          | 30   |
| 3 ความสัมพันธ์ระหว่างโครงสร้างพื้นฐาน McKinsey Framework 7-S กับคุณลักษณะ<br>ของความเป็นเลิศในเชิงบริหาร.....                                                                 | 55   |
| 4 การวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน.....                                                                                                             | 57   |
| 5 กลุ่มประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย.....                                                                                                                           | 92   |
| 6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี โดยรวมและรายด้าน.....                              | 100  |
| 7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการร่วมปฏิบัติงาน<br>จำแนกตามรายชื่อ.....      | 101  |
| 8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการร่วมตัดสินใจ<br>จำแนกตามรายชื่อ.....        | 102  |
| 9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการร่วมรับผิดชอบ<br>จำแนกตามรายชื่อ.....       | 103  |
| 10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการร่วมในผลประโยชน์<br>จำแนกตามรายชื่อ.....   | 104  |
| 11 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วน<br>การศึกษา สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการร่วมในการประเมินผล<br>จำแนกตามรายชื่อ..... | 105  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง                                                                                                                                                                                            | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 12 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี โดยรวมและรายด้าน.....                                                    | 106  |
| 13 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน<br>สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านภาวะผู้นำ จำแนกตามรายชื่อ.....                                        | 107  |
| 14 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการวางแผนกลยุทธ์และ<br>นโยบาย จำแนกตามรายชื่อ.....                   | 108  |
| 15 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการจัดการกระบวนการ<br>จำแนกตามรายชื่อ.....                           | 109  |
| 16 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน<br>สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการวัด การวิเคราะห์และการจัดการ<br>เรียนรู้ จำแนกตามรายชื่อ.....      | 110  |
| 17 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล<br>จำแนกตามรายชื่อ.....                     | 111  |
| 18 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล<br>จำแนกตามรายชื่อ.....                     | 112  |
| 19 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านการมุ่งเน้น นักเรียนและผู้มี<br>ส่วนได้ส่วนเสีย จำแนกตามรายชื่อ..... | 113  |
| 20 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา<br>เอกชน สังกัดสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี ด้านผลลัพธ์ จำแนกตามรายชื่อ                                              | 114  |
| 21 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของการบริหารแบบมีส่วนร่วมของหุ้นส่วนการศึกษา<br>กับการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน สังกัดสำนักงานสำนักงานศึกษาธิการ<br>จังหวัดชลบุรี.....                   | 116  |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง                                                                                                                                                                                           | หน้า |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 22 ผลการวิเคราะห์การถอดออกอย่างง่ายเพื่อค้นหาการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของ<br>หุ้นส่วนการศึกษาที่ส่งผลต่อการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาเอกชน สังกัด<br>สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดชลบุรี..... | 117  |

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

## สารบัญภาพประกอบ

| ภาพประกอบ                             | หน้า |
|---------------------------------------|------|
| 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....           | 9    |
| 2 คณะกรรมการบริหาร โรงเรียนเอกชน..... | 84   |

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี