

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 18 ซึ่งสรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะในการวิจัย ได้ดังนี้

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18
- เพื่อศึกษาจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18

วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 ปีการศึกษา 2562 รวมทั้งสิ้น จำนวน 3,967 คน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. ออนไลน์. 2562)

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 ปีการศึกษา 2562 จำนวนทั้งสิ้น 3,967 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางเทียบหากลุ่มตัวอย่างของเครชีและมอร์แกน (Krejcie and Morgan. 1970 : 607-610) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 351 คน ในการศึกษารังนี้ผู้วิจัยได้เพื่อความคลาดเคลื่อนไว้ร้อยละ 10 จึงได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 385 ตัวอย่าง และใช้การสุ่มแบบแบ่งชั้นตามสัดส่วน (Proportional Stratified Random Sampling) โดยใช้จังหวัดเป็นชั้นของการแบ่ง หลังจากนั้นคัดเลือกผู้บริหารสถานศึกษาและครูแต่ละจังหวัดด้วยวิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) แบบง่ายๆ ไม่ได้กลับ

การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 จำนวน 1 ฉบับ แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ต้องแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ตำแหน่ง ประสบการณ์การทำงาน และขนาดของสถานศึกษา

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 จำนวน 60 ข้อ โดยมีค่าอำนาจจำแนก ตั้งแต่ 0.21 ถึง 0.77 และมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.90

ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 จำนวน 50 ข้อ โดยมีค่าอำนาจจำแนก ตั้งแต่ 0.20 ถึง 0.74 และมีค่า ความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.85

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ผู้วิจัยขอหนังสือจากมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เพื่อขอความอนุเคราะห์จาก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 เพื่อขอความร่วมมือในการทำวิจัย
- ผู้วิจัยส่งแบบสอบถามทางไปรษณีย์ไปยังสถานศึกษาที่กลุ่มตัวอย่างสังกัดด้วยตัวเอง และกำหนดระยะเวลาในการส่งแบบสอบถามคืน
- สถานศึกษาส่งแบบสอบถามคืนและมีความสมบูรณ์ ครบ 385 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปในการวิเคราะห์ข้อมูลดังต่อไปนี้

- นำข้อมูลทั้งหมดมาจัดหมวดหมู่ และบันทึกคะแนนแต่ละข้อในรูปแบบรหัส (Coding Form)
- วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ต้องแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุ ตำแหน่ง ประสบการณ์การทำงาน และขนาดของสถานศึกษา ด้วยวิธีการหาค่าร้อยละ (%)
- วิเคราะห์ระดับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษาและ จรรยาบรรณวิชาชีพของครู ด้วยวิธีหาค่าเฉลี่ย (\bar{X}) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร สถานศึกษาและจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 ด้วย วิธีหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product - Moment Correlation Coefficient)

สรุปผลการวิจัย

การศึกษาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษาโดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับปฏิบัติบ่อยครึ่ง
2. จรรยาบรรณวิชาชีพของครูโดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก
3. การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษามีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับสูงกับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

อภิปรายผล

การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 สามารถอภิปรายผลที่เกิดขึ้นได้ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ระดับการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 โดยรวมอยู่ในระดับปฏิบัติบ่อยครึ่งทุกด้าน เรียงลำดับรายด้านจากมากไปหาน้อย คือ หลักความโปร่งใส หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักการมีส่วนร่วม และหลักความรับผิดชอบ ตามลำดับ น่าจะเป็น เพราะว่า หลักธรรมาภิบาลเป็นหลักการบริหารงานจัดการและการควบคุมดูแลสถานศึกษาให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกำหนดของกลองธรรม สร้างความเชื่อมั่น และสร้างไว้ให้กับผู้รับบริการ นอกจากนี้หลักธรรมาภิบาลยังสร้างสังคมที่สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสงบสุข ตั้งอยู่ในกรอบของกลองธรรม และก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับแนวคิดของ ประธาน สุวรรณมงคล (2558 : 4) ที่กล่าวถึงหลักธรรมาภิบาลว่าเป็นหลักการบริหารการปกครองที่มุ่งประโยชน์สูงสุดของประชาชน และประเทศชาติโดยยึดหลักเหตุผล และความเป็นธรรม หรืออีกมุมหนึ่งเป็นหลักการและแนวทางสำหรับการปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการที่กำหนด นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (2555 : 25 - 26) ที่กล่าวถึงหลักธรรมาภิบาลว่าจะช่วยให้สังคมมีความเข้มแข็งในทุกด้าน ทั้งทางคุณค่าและจิตสำนึกทางสังคม การเมือง วัฒนธรรม จริยธรรมและทางเศรษฐกิจ มีความโปร่งใส สามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและมีความเจริญรุ่งเรืองต่อไปด้วยฐานอันมั่นคง และทำให้สามารถลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชั่น สร้างผลทำให้ช่วยลดงบประมาณค่าใช้จ่ายในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชั่นของประเทศ จากที่กล่าวถึงการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล

ของผู้บริหารสถานศึกษาในข้างต้นสอดคล้องกับงานวิจัยของ คราค (Clarke. 2001 : 3519 - A) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การใช้หลักธรรมาภินาลในการกระจายอำนาจการปกครองระบบประชาธิปไตย ในประเทศไทย พบว่า ในประเทศไทยที่ด้อยพัฒนาการปกครองตามระบบประชาธิปไตย ได้มีการกระจายอำนาจจากส่วนกลางไปสู่ห้องถัง โดยประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น ทำให้เกิดกลยุทธ์การพัฒนาที่เป็นจริงเป็นจัง มีการปรับตัวในการปฏิบัติต่าง ๆ ของห้องถัง โดยใช้หลักธรรมาภินาลให้เหมาะสมกับห้องถังนถังถือเป็นกุญแจสำคัญ การใช้หลักธรรมาภินาล ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น นอกเหนือไปยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ บลูเมล (Blumel. 2000 : 25) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องความช่วยเหลือระหว่างประเทศความร่วมมือกันระหว่างนักสังคมสงเคราะห์และการนำหลักธรรมาภินาลมาใช้ (ประเทศเคนยา) งานวิจัยนี้ พบว่า หลักธรรมาภินาลมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อความร่วมมือ และงานความช่วยเหลือระหว่างประเทศของนักสังคมสงเคราะห์ต่าง ๆ ส่วนปัจจัยอื่นที่ช่วยเสริมสร้างการทำงานร่วมกันระหว่างนักสังคมสงเคราะห์เหล่านี้ในประเทศเคนยา (Kenya) นั้นก็คือความสามารถของนักสังคมสงเคราะห์ในการเข้าถึงวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และรวมไปถึงการปรับตัวเข้าหากันเพื่อที่จะสร้างความร่วมมือเป็นกุญแจสำคัญ ๆ เพื่อที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในการสื่อสาร และการแลกเปลี่ยน ข้อมูลข่าวสาร ท้ายที่สุดนักสังคมสงเคราะห์จากความร่วมมือกันระหว่างประเทศที่มีจำนวนมากในประเทศเคนยา ยังก่อให้เกิดการสร้างสภาพสังคมใหม่ ๆ โดยการนำกิจกรรมและความมีส่วนร่วมต่าง ๆ เข้ามาเป็นปัจจัยในการเชื่อมต่อ นอกเหนือไปยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ เบญจ์ พродธรรน (2553 : 351 - 356) ได้ศึกษาเรื่องการจัดการความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมในบริหารสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถัง ผลการวิจัยพบว่า การจัดการความโปร่งใสภายใต้องค์กรและการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถังมีผลสัมฤทธิ์ต่อเป้าหมายให้บริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถัง ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการจัดการความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของชุมชนในบริการสาธารณสุขขององค์กรปกครองส่วนท้องถังในด้านต่าง ๆ ที่มีแนวปฏิบัติและทุนวิธีรับรองในปัจจัย 6 ประการ ดังนี้ 1) การวางแผนและการกำหนดเป้าหมายการบริหารงานให้ชัดเจน 2) การจัดระเบียบขององค์กรปกครองส่วนท้องถังให้เกิดความคล่องตัวด้านข้อมูลข่าวสาร 3) การเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในการให้บริการสาธารณสุข 4) การส่งเสริมให้ประชาชนเห็นความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความโปร่งใส และกำหนดกฎหมายที่มีบทลงโทษรุนแรง 5) การจัดการด้านบริหารของผู้นำองค์กรที่มีความยุติธรรม โปร่งใส และเข้าถึงความเป็นอยู่ของประชาชนในชุมชน และ 6) การมีระบบบริหารจัดการความโปร่งใสที่เป็นรูปธรรมและมีกลไก นอกเหนือไปยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศรีพัชรา สิทธิกำจาร แก้วพิจิตร (2551 : 151 - 156) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การใช้ธรรมาภินาลในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พบว่า องค์ประกอบการบริหารงานแบบธรรมาภินาลในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน

ประกอบด้วย 8 องค์ประกอบ เรียงลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากค่าน้ำหนักองค์ประกอบจากมากไปน้อย ประกอบด้วย 1) หลักความรับผิดชอบ 2) หลักนิติธรรมและความเสมอภาค 3) หลักความโปร่งใส 4) หลักความคุ้มค่า 5) หลักความมั่นคง 6) หลักการมีส่วนร่วม 7) หลักกฎหมาย และ 8) หลักการใช้อำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ นายอาคม มากมีทรัพย์ (2556 : 212 - 215) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง จริยธรรมผู้บริหารสถานศึกษา ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบของจริยธรรมผู้บริหารสถานศึกษาประกอบด้วย 11 องค์ประกอบเรียงตามน้ำหนักองค์ประกอบที่ได้จากการนำไปน้อย กือ 1) องค์ประกอบด้านความมัตตากรุณา 2) องค์ประกอบด้านกälliyammitr 3) องค์ประกอบด้านธรรมาภิบาล 4) องค์ประกอบด้านความยุติธรรม 5) องค์ประกอบด้านความซื่อสัตย์ 6) องค์ประกอบด้านการบังคับ toneng 7) องค์ประกอบด้านความมีเหตุผล 8) องค์ประกอบด้านการเป็นผู้นำ 9) องค์ประกอบด้านการปกครอง 10) องค์ประกอบด้านความมีวินัย และ 11) องค์ประกอบด้านความรับผิดชอบ และจากการประชุมผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อการยืนยันจริยธรรมผู้บริหารสถานศึกษา พบว่า องค์ประกอบของจริยธรรมผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย 11 ด้านนั้น ผู้ทรงคุณวุฒิทุกคน เห็นชอบด้วยทั้งหมดในทุกด้าน และนอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชัยนันท์ นิลพัฒน์ (2555 : 213 - 216) ได้ศึกษาเรื่อง จริยธรรมในการบริหารงานบุคคลของอนุกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา ประกอบด้วย 6 องค์ประกอบ เรียงตามน้ำหนักองค์ประกอบที่ได้จากการนำไปน้อย กือ 1) หลักการดำรงตน 2) หลักศีลธรรม 3) หลักกälliyammitr 4) หลักความรับผิดชอบ 5) หลักกฎระเบียบวินัย และ 6) หลักความเสมอภาค และผลการยืนยันองค์ประกอบของจริยธรรมในการบริหารงานบุคคลของคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา โดยผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 คน พบว่าทุกท่านมีความคิดเห็นสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน มีความหมายเหมือนความเป็นไปได้ ความถูกต้องและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้

2. ผลการวิเคราะห์ระดับบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 โดยรวมอยู่รับด้วยทุกด้าน เรียงลำดับรายด้านจากมากไปน้อย คือ บรรณต่อผู้รับบริการ บรรณต่อผู้ร่วมบรรณต่อผู้รับบริการวิชาชีพ บรรณต่อตนวิชาชีพ บรรณต่อตนเอง และบรรณต่อสังคม ตามลำดับ น่าจะเป็นเพราะบรรณวิชาชีพ เป็นสิ่งที่สร้างให้ครูมีความน่าเชื่อถือและศรัทธาต่อผู้รับบริการและภาพลักษณ์ในสังคม เนื่องจากเป็นข้อกำหนดที่ควบคุมไม่ให้ผู้ประกอบวิชาชีพ ประพฤติหรือปฏิบัติในสิ่งที่ไม่ถูกต้อง หากผู้ประกอบวิชาชีพสามารถกระทำได้ตามที่บรรณวิชาชีพกำหนดไว้ก็จะทำให้ได้รับความเชื่อถือและศรัทธาจากบุคคลต่าง ๆ และ จะส่งผลให้วิชาชีพครู เป็นวิชาชีพที่มีสูงอย่างแท้จริง สอดคล้อง

กับแนวคิดของ พิชัย ไชยสังกร (2546 : 126) ที่กล่าวถึงจรรยาบรรณวิชาชีพว่ามีความสำคัญต่อการประกอบการงานต่าง ๆ ช่วยพยุงให้สังคมดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย ซึ่งจรรยาบรรณวิชาชีพช่วยควบคุมมาตรฐาน รับประทานคุณภาพและปริมาณที่ถูกต้องในการประกอบอาชีพในการผลิตและการค้า นอกจากนี้ยังช่วยส่งเสริมมาตรฐานคุณภาพและปริมาณที่ดี มีคุณค่าและเผยแพร่ให้รู้จักเป็นที่นิยมเชื่อถือได้ ควบคุมจริยธรรมของผู้ประกอบอาชีพและผู้ผลิต ผู้ค้า เช่น มีความซื่อสัตย์ สุจริตและยุติธรรม ฯลฯ อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมจริยธรรมของผู้ประกอบอาชีพและผู้ผลิต เช่น มีเมตตา หริโอดตัปปะ ฯลฯ และยังช่วยลดปัญหาอาชญากรรม ลดปัญหาการคดโกง ฉ้อopl เอารัดเอาเบรียบ เห็นแก่ตัวและประโภชน์ส่วนตน นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของ ศุภานัน สิทธิเลิศ (2551 : 245 - 247) ที่กล่าวจรรยาบรรณวิชาชีพว่าช่วยควบคุมและส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพ ช่วยควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐานและมีปริมาณที่มีคุณค่าและช่วยเผยแพร่ให้เป็นที่รู้จักเป็นที่นิยม ช่วยทำหน้าที่พิทักษ์สิทธิตามกฎหมายสำหรับผู้ประกอบอาชีพนั้น ให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามกำหนดของคลองธรรม ช่วยเน้นภาพพจน์ของผู้มีจริยธรรมให้เห็นชัดเจนยิ่งขึ้น และช่วยลดปัญหาการคดโกง ฉ้อopl เอารัดเอาเบรียบ การเห็นแก่ตัวและเห็นแก่ได้ จากที่กล่าวถึงจรรยาบรรณวิชาชีพของครูในข้างต้นสอดคล้องกับงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของ ไสวลัย เหลืองสุดใจ (2555 : 234 - 237) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง จรรยาบรรณวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า จรรยาบรรณที่เหมาะสม สำหรับวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียนในประเทศไทย พบว่า มี 4 ข้อ ได้แก่ 1) จรรยาบรรณวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียน องค์ประกอบที่ 1 จรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่บริหาร โรงเรียน 2) จรรยาบรรณวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียน องค์ประกอบที่ 2 จรรยาบรรณในการปฏิบัติตนต่อตนเองและผู้อื่น 3) จรรยาบรรณวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียน องค์ประกอบที่ 3 จรรยาบรรณในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ 4) จรรยาบรรณวิชาชีพผู้บริหาร โรงเรียน องค์ประกอบที่ 4 จรรยาบรรณต่อสังคมและผู้ร่วมวิชาชีพ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ประทีบ มากมิตร (2550 : 175 - 192) ได้ศึกษาเรื่อง จริยธรรมของผู้บริหาร สถาบันศึกษาเอกชน ผลการวิจัยพบว่า จริยธรรมของผู้บริหารระดับหัวหน้าภาควิชาของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน มีองค์ประกอบ 3 องค์ประกอบ และสามารถแยกได้ 7 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 มี 3 องค์ประกอบย่อย คือจริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา จริยธรรมต่อองค์กร และจริยธรรมต่อสังคม องค์ประกอบที่ 2 มี 2 องค์ประกอบย่อย คือจริยธรรมต่อนักศึกษา และจริยธรรมต่อผู้ร่วมงาน องค์ประกอบที่ 3 มี 2 องค์ประกอบย่อย คือจริยธรรมส่วนงาน และจริยธรรมส่วนตน และแนวทางในการส่งเสริมจริยธรรมของผู้บริหารระดับหัวหน้าภาควิชาของสถาบันอุดมศึกษาเอกชน มี 8 แนวทางใหญ่ ได้แก่ 1) การสนับสนุนด้านนโยบาย 2) มีการจัดฝึกอบรมจริยธรรม 3) จัดทำประมวลจริยธรรม หรือจริยธรรมวิชาชีพในองค์กร 4) การตรวจสอบจริยธรรม 5) การนำจริยธรรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล 6) การเป็นแบบอย่างที่ดี

ของผู้นำ 7) มีคณะกรรมการหรือที่ปรึกษาด้านจริยธรรม 8) การจูงใจ และนอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ จักษณ์ อธิรัตน์ปัญญา (2561 : 1406 - 1413) ได้ศึกษาเส้นทางการพัฒนาครูในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานสู่ความเป็นครูดี ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบของคุณลักษณะครูดี มี 5 องค์ประกอบ คือ 1) ความเป็นครู 2) บุคลิกแห่งการเรียนรู้ 3) คุณธรรม 4) วิธีทางปัญญา สร้างสรรค์ความรู้ และ 5) ความรักในวิชาชีพครูสำหรับเส้นทางการพัฒนาครูสู่ความเป็นครูดี พบว่า เส้นทางการพัฒนาครูสู่ความเป็นครูดี คือ พลังความมุ่งมั่น سانผืนสู่ ความสำเร็จ สร้างพลังเครือข่าย ขยายปัญญาส่องทางการเรียนรู้ สู่การขึ้นนำเพื่อน เคลื่อนสู่การขยายผล

3. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 พบว่า การปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู มีความสัมพันธ์กับทางบวกในระดับสูงอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .01 น่าจะเป็น เพราะว่าหลักธรรมาภิบาล เป็นหลักการบริหารที่มีความเหมาะสมในยุคปัจจุบัน เพราะจะช่วยให้สังคมมีความเข้มแข็ง สามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขก่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน อีกทั้งธรรมาภิบาลเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติต่อ กันและเป็นแนวทางในการจัดระเบียบเพื่อให้องค์กรต่าง ๆ สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่าง มีความสุข ดังอยู่ในความถูกต้องและเป็นธรรม ขณะนี้หากผู้นำองค์กรบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ย่อมมีส่วนให้ผู้ตามมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานขององค์กรนั้น ๆ ตลอดเวลา แต่เมื่อพิจารณาในเชิงประพันธ์ ไม่สามารถระบุได้ว่า ปัจจุบันแนวคิดธรรมาภิบาลเป็นที่ ยอมรับและแพร่หลายมากขึ้น ประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะประเทศไทยกำลังพัฒนาหรือแม้แต่ประเทศที่พัฒนาแล้วก็ตาม ต่างมีความต้องการธรรมาภิบาลเพิ่มมากขึ้น ธรรมาภิบาลถูกยกยิ่งเป็นมาตรฐานสากลที่บ่งชี้ถึง ระดับการพัฒนาของประเทศไทย ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิด ของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (2555 : 15) ที่กล่าวว่า “ธรรมาภิบาลว่าเป็น วิธีการใช้อำนาจเพื่อบริหารทรัพยากรขององค์การ เป็นวิธีการที่ดีในการใช้อำนาจเพื่อบริหารจัดการ ทรัพยากรขององค์การ เป็นแนวทางสำคัญในการจัดระเบียบให้ภาครัฐ ภาคเอกชนและภาค ประชาชน สามารถอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข มีความรู้รักสามัคคีและร่วมกันเป็นพลังก่อให้เกิดการ พัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้จะเป็นตัวเสริมความเข้มแข็ง หรือสร้างภูมิคุ้มกันแก่ประเทศไทย เพื่อปรับเปลี่ยน ป้องกัน หรือแก้ไขเยียวยาภาวะวิกฤติกัยยั่งยืน ให้ในอนาคต เพราะสังคมจะรับรู้ได้ ถึงความยุติธรรม ความโปร่งใส และการมีส่วนร่วม ซึ่งเป็นคุณลักษณะสำคัญของศักดิ์ศรีความเป็น มนุษย์ตามระบบของการปกครองระบอบประชาธิปไตย และเพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นรัฐธรรมนูญไทย และกระแสโลกยุคปัจจุบัน นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของ ณรัชช์อร (ณัฐนรี) ศรีทอง (2554 : 10 - 110) กล่าวถึงธรรมาภิบาลว่า เป็นการปกครองที่ดี ซึ่งเป็นการปกครองที่มีการใช้อำนาจจากล่างขึ้นบน

และเป็นลักษณะการช่วยเหลือเกื้อกูลกันซึ่งมีทั้งปักและรอง ซึ่งปักหมายถึงปักป้อง หรือคุ้มครองไม่เกิดอันตราย ส่วนคำว่า รอง หมายถึง รองไว้ ซึ่งเป็นการยอมรับของบุคคล เมื่อบุคคลมาอยู่ร่วมกันย่อม ต้องมีระบบ หรือวิธีการเพื่อให้คนอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและความเจริญก้าวหน้า นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของ ประชาษญา กล้าพจัญ (2556 : 77) ที่ได้กล่าวถึงจรรยาบรรณวิชาชีพว่าไม่ว่าวิชาชีพใดก็ต่างต้องมีจริยธรรมแห่งวิชาชีพของตน เอาไว้เป็นเครื่องยึดเหนี่ยว เป็นแนวทางสำคัญให้บุคคลในวิชาชีพนั้น ๆ ต้องประพฤติปฏิบัติตาม ต้องปฏิบัติต่อผู้รับบริการ หรือ stakeholder เป็นอย่างดี ซึ่งสัตย์ สุจริต ตรงไปตรงมา ไม่หลอกลวง ไม่คดโกง ไม่ปิดบังความจริง ไม่กระทำต่อผู้รับบริการในทางที่ไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ไม่ทำให้อาชีพหรือวิชาชีพที่ตนเองปฏิบัติอยู่นั้นต้องมัวหมอง เดือดร้อนหรือเสื่อมเสียเกียรติศรีเสียง นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับแนวคิดของ ไฟวัลย์ เหลืองสุดใจ (2555 : 28) ที่กล่าวถึงความสำคัญของจรรยาบรรณวิชาชีพว่า เป็นประมวลความประพฤติ ข้อบังคับ นравยา ที่ผู้ประกอบวิชาชีพแต่ละอย่างกำหนดขึ้น เพื่อการรักษา พึงปฏิบัติ งดเว้นปฏิบัติ ยึดถือ ปฏิบัติเป็นเกณฑ์ตามหลักສากลในการพัฒนาประสิทธิภาพสำหรับบุคคล หมุ่คณา องค์กรและ สังคม เพื่อรักษาและส่งเสริมเกียรติคุณ ซึ่งเสียงฐานะของสมาชิก ความงาม รวมทั้งก่อให้เกิด ความสงบสุขและความเจริญ ในด้าน วิชาชีพและสังคมอาจเป็นลายลักษณ์อักษรก็ได้ เป็น จริยธรรมของกลุ่มคนร่วมอาชีพร่วมอุดมการณ์ เป็นหลักประพฤติกติกรรมทางการขายที่ทุกคนเชื่อว่าเป็น ลิ่งที่ถูกต้องดีงามควรจะร่วมกันรักษาไว้ เพื่อดำรงเกียรติและศรัทธาจากผู้อื่น ละเอียดละเอียด ไม่กว่า กูรูระเบียน ลึกซึ้งกว่าวินัย สูงค่าเทียบเท่าอุดมการณ์ จรรยาบรรณเป็นสายใยของคนกลุ่มร่วมอาชีพ ร่วมอุดมการณ์ เป็นระบบเกียรติศักดิ์ที่ใช้คุ้มและปกรองกันเอง เพื่อดำรงความเชื่อถือและเกียรติ คุณแห่งอาชีพ ให้เป็นที่ศรัทธาของสาธารณะ จากที่กล่าวถึงความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพองครุ ในข้างต้นสอดคล้องกับงานวิจัยสอดคล้องกับงานวิจัยของ พิลิป คิมเมท (Kimmeth Philip. 2005 : 32) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในระบบของการเมืองการเมืองการปกครองในอาเซียน 4 ประเทศ ได้แก่ พิลิปปินส์ ไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ผลการวิจัยพบว่าในประเทศไทย พัฒนาแล้วหลักธรรมาภิบาลได้ถูกนำมาใช้ในเชิงกลยุทธ์ทางการเมืองมากกว่าการนำเนื้อหาสาระไปประยุกต์ใช้ในเชิงนโยบาย เมื่อพิจารณาเป็นประเทศและเปรียบเทียบกับกรณีศึกษา โดยศึกษาว่าประเทศไทยเหล่านี้มีการนำหลักธรรมาภิบาลไปใช้ในด้านใดบ้าง โดยพบว่าหลักธรรมาภิบาลได้ถูกนำไปใช้อย่างกว้างและเป็นประเด็นสำคัญในการปฏิรูปรูปแบบการเมืองการปกครอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาวะที่บ้านเมืองมีความไม่แน่นอน เศรษฐกิจฟื้นตัว พระหลักธรรมาภิบาลเป็นรูปแบบการบริหารแนวใหม่ ซึ่งก่อให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ เมื่อนำไปใช้ ซึ่งนั่นก็คือจุดประสงค์สำคัญของหลักธรรมาภิบาล และนอกจากนี้ประเทศไทยในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้กล่าวมานี้ ยังได้เรียนรู้ในการนำหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนา

การเมือง การปกครอง โดยเน้นการนำหลักธรรมาภิบาลไปใช้พัฒนาบ้านเมือง ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ จิรา คำทา (2557 : 257 - 260) ได้ศึกษาเรื่อง บรรยักษ์ภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา เอกชน : กรณีศึกษาสถาบันเทคโนโลยีไทย - ญี่ปุ่น ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบของบรรยักษ์ภิบาล ในสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ คือ 1) การมีส่วนร่วม 2) ความโปร่งใส 3) นิติธรรม 4) คุณธรรม จริยธรรม และ 5) ความยั่งยืน ในส่วนของรูปแบบของบรรยักษ์ภิบาลในสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น เป็นพหุองค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์กัน และผลการยืนยันรูปแบบของบรรยักษ์ภิบาลในสถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น มีความเหมาะสม มีความเป็นไปได้ มีความเป็นประโยชน์และมีความถูกต้องครอบคลุมสอดคล้องกับกรอบแนวคิดทฤษฎีของการวิจัย นอกจากนี้ ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ศรศักดิ์ ชูคำ (2559 : 274 - 301) ได้ศึกษาเรื่องบรรยักษ์ภิบาลในบริษัท การบินไทยจำกัด (มหาชน) ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยเกื้อหนุนที่ส่งผลต่อการเป็นบรรยักษ์ภิบาลที่ดี ของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ปัจจัยด้านทัศนคติ ที่ดีต่อบรรยักษ์ภิบาล ปัจจัยด้านความรู้ความเข้าใจของพนักงานทุกระดับต่อบรรยักษ์ภิบาล ปัจจัย ด้านความต่อเนื่องของการนำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจัยด้านสมรรถนะของผู้นำ ปัจจัยด้านการมี ส่วนร่วม ปัจจัยด้านการสร้างแรงจูงใจ และปัจจัยด้านการสนับสนุนจากบุจฉายภายนอก ตามลำดับ นอกจากนี้แล้วยังพบว่า มีปัจจัยเกื้อหนุนที่สำคัญต่อการส่งผลสำเร็จในการเป็น บรรยักษ์ภิบาลที่ดีของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้แก่ การมีบริการที่ดี การเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์การ การประกันความเสี่ยง ส่วนปัจจัยที่ไม่เกื้อหนุนต่อแนวทางการเป็น บรรยักษ์ภิบาลที่ดีของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้แก่ การแทรกแซงภายนอกของ การเมือง และปัจจัยด้านขนาดของ โครงสร้างและความซับซ้อนขององค์การ นอกจากนี้ยัง สอดคล้องกับงานวิจัยของ พาเมล่า และเอฟรอน (Pamela and Efron. 2003: 201 - 209) ได้ศึกษาความ เข้าใจเกี่ยวกับคุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารผลการวิจัยพบว่า จริยธรรมของผู้บริหารแตกต่าง กัน ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ด้านจริยธรรมสูงจะมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเกี่ยวกับจริยธรรมของ ครุ นอกจากนี้ยังพบว่าผู้บริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีความอดทน มีความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ต่องานใน หน้าที่ จึงจะเป็นผู้บริหารที่มีคุณค่า สอดคล้องกับงานวิจัยของ เจสติก้า การ์เรตต์ สถาป์และโรเบิร์ท เอ็น แมนนิงเจอร์ (Jessica Garent Staib and Robert M. Manninger, 2012 : 1569 - 1571) ทำการวิจัย เรื่อง ภาวะผู้นำเชิงจรรยาบรรณของครุให้ : การวิเคราะห์เชิง คุณภาพ (Ethical leadership in the Principal ship: A Qualitative Analysis) ผลการวิจัยพบว่า จรรยาบรรณนี้เป็นคุณลักษณะสำคัญของ ผู้นำทางการศึกษา ที่ต้องพุฒนาเป็นเป็นคนดี เป็นแบบอย่างที่ดี มีศีลธรรม ผู้นำทางการศึกษาต้อง เป็นบุคคลที่รับผิดชอบดูแล อบรมให้นักเรียนมีพุฒกรรมที่ดีงามจาก การศึกษาความสัมพันธ์ 5 ด้าน เกี่ยวกับบทบาทของผู้นำทางการศึกษา กับแนวทางในการประพฤติปฏิบัติตามด้านจรรยาบรรณ

ได้แก่ คุณธรรม จริยธรรม ซึ่งสัมภัย โปร่งใสและตรวจสอบได้ทุกเวลาซึ่ง จรรยาบรรณมีผลกระทบต่อการบริหารงาน โรงเรียน ตลอดจนเป็นส่วนสำคัญให้ครูในโรงเรียนมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลสูงมากยิ่งขึ้น เมื่อมีแบบอย่างที่ดีของครูใหญ่ ทำให้การบริหารงานเป็นไปตามมาตรฐานที่ดี กำหนดมาตรฐานงานในเชิงของจรรยาบรรณ ส่งผลให้นักเรียนในระดับชั้น ประถมศึกษา มัธยมศึกษามี ประสิทธิภาพที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ แมกคอนเนล (McConnell. 1992 : 235) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง ประสิทธิผลของ โรงเรียนกับ วิสัยทัศน์ด้าน คุณธรรมและ จริยธรรมของผู้บริหาร โรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า ใน โรงเรียนที่มี ประสิทธิผลนั้น ผู้บริหาร โรงเรียน เป็น วิสัยทัศน์ด้าน คุณธรรมและ จริยธรรม และพบว่าวิสัยทัศน์ด้าน คุณธรรมและ จริยธรรมของ ผู้บริหาร โรงเรียน สามารถ ทำนาย ประสิทธิภาพของ โรงเรียน ได้ นอกจากนี้ยัง สอดคล้องกับงานวิจัยของ ประทีบ มาภิตร (2550 : 175 - 192) ได้ศึกษาเรื่อง จริยธรรมของ ผู้บริหารสถาบันศึกษาเอกชน ผลการวิจัยพบว่า จริยธรรมของ ผู้บริหารระดับหัวหน้าภาควิชาของ สถาบันอุดมศึกษาเอกชน มีองค์ประกอบ 3 องค์ประกอบ และสามารถแยกได้ 7 องค์ประกอบย่อย ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 มี 3 องค์ประกอบย่อย คือ จริยธรรมต่อผู้บังคับบัญชา จริยธรรมต่อองค์กร และ จริยธรรมต่อสังคม องค์ประกอบที่ 2 มี 2 องค์ประกอบย่อย คือ จริยธรรมต่อนักศึกษา และ จริยธรรมต่อผู้ร่วมงาน องค์ประกอบที่ 3 มี 2 องค์ประกอบย่อย จริยธรรมต่ำงงาน และ จริยธรรม ต่ำงตน และแนวทางในการส่งเสริม จริยธรรมของ ผู้บริหารระดับหัวหน้าภาควิชาของ สถาบันอุดมศึกษา เอกชน มี 8 แนวทาง ใหญ่ ได้แก่ 1) การสนับสนุนด้านนโยบาย 2) มีการจัดฝึกอบรม จริยธรรม 3) จัดทำ ประมาณ จริยธรรม หรือ จริยธรรมวิชาชีพ ในองค์กร 4) การตรวจสอบ จริยธรรม 5) การนำ จริยธรรม เข้าเป็น ตัวหนังสือ สำหรับ ใช้ในการบริหารทัพยากรบุคคล 6) การเป็นแบบอย่าง ที่ดี ของผู้นำ 7) มีคณะกรรมการ หรือ ที่ปรึกษา ด้าน จริยธรรม 8) การจูงใจ และ ยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัชชัย ชูกลิน (2558 : 223) ได้ศึกษาการพัฒนา รูปแบบ ความสัมพันธ์ เชิง สาเหตุ ของ ปัจจัย ที่ มี อิทธิพล ต่อ พฤติกรรม เชิง จริยธรรม ของ ผู้บริหารสถาบันศึกษา ระดับ มัธยมศึกษา สังกัด สำนักงาน คณะกรรมการ การศึกษา ขั้น พื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัย ที่ มี อิทธิพล ต่อ พฤติกรรม เชิง จริยธรรม ของ ผู้บริหารสถาบันศึกษา ระดับ มัธยมศึกษา สังกัด สำนักงาน คณะกรรมการ การศึกษา ขั้น พื้นฐาน ประกอบด้วย 4 ปัจจัย ได้แก่ 1) ปัจจัย ด้าน คุณลักษณะ ผู้นำ 2) ปัจจัย ด้าน สถานการณ์ 3) ปัจจัย ด้าน บรรยายกาศ องค์การทาง จริยธรรม และ 4) ปัจจัย ด้าน วัฒนธรรม องค์การ ที่ เน้น หลัก ธรรมาภิบาล

ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษากับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 ควรนำผลการศึกษาไปใช้และศึกษาค้นคว้าวิจัย ดังนี้

ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. จากผลการวิจัยพบว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษา พนบฯ ด้านหลักความรับผิดชอบอยู่ในอันดับสุดท้าย จึงขอเสนอแนะว่า หน่วยงานที่อยู่ระดับหนึ่งอกว่า สถานศึกษาควรเห็นความสำคัญของการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาในสถานศึกษา โดยเฉพาะเรื่องความรับผิดชอบที่มีต่อสถานศึกษา รวมถึงการส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูด้วยการทำงานของผู้บริหารสถานศึกษาอย่างเป็นระบบเบียบ และต่อเนื่อง อีกทั้งควรส่งเสริมให้ครูและบุคลากรทางการศึกษาทั้งหมดต่อความรับผิดชอบที่มีร่วมกันภายใต้ขอบข่ายงานในสถานศึกษา

2. จากผลการวิจัยพบว่าจรรยาบรรณวิชาชีพของครู ด้านจรรยาบรรณต่อสังคม ซึ่งอยู่ในอันดับสุดท้าย จึงขอเสนอแนะว่า ผู้บริหารสถานศึกษาควรมีนโยบายส่งเสริมให้ครูมีส่วนร่วมกับชุมชนในเรื่องต่าง ๆ เช่น ย้ำให้ครูพยาบาลเอาจริงทรัพยากรในชุมชนไม่ว่าจะเป็นรูปปั้นหรือ นามธรรมมาใช้ในการสร้างองค์ความรู้ให้กับนักเรียนในโรงเรียน เนื่องจากโรงเรียนกับชุมชนไม่อาจจะแยกจากกันได้ จำเป็นต้องเรียนรู้ซึ่งกันและกัน และอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

3. จากผลการวิจัยพบว่าการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหารสถานศึกษามีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับสูงกับจรรยาบรรณวิชาชีพของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 18 จึงขอเสนอแนะว่า หากผู้บริหารต้องการให้ครูมีจรรยาบรรณวิชาชีพ ผู้บริหารสถานศึกษาจึงควรปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อการเป็นแบบอย่างที่ดีของครูในสถานศึกษา

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งเสริมให้เกิดธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณวิชาชีพในสถานศึกษา เพื่อนำผลมาเป็นแนวทางในการพัฒนาสถานศึกษาต่อไป

2. ควรทำวิจัยเชิงคุณภาพเกี่ยวกับรูปแบบการสร้างธรรมาภิบาลในสถานศึกษา เพื่อที่จะได้มีรูปแบบการสร้างธรรมาภิบาลที่เป็นรูปปั้นและเหมาะสมกับบริบทของสถานศึกษา