

## บทที่ 4

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับ ดังนี้

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ผู้วิจัยจึงกำหนด สัญลักษณ์ต่างๆ ซึ่งมีความหมาย ดังนี้

$\bar{X}$	แทน	ค่าคะแนนเฉลี่ย
$S.D.$	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
$n$	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
$t$	แทน	ค่าสถิติทดสอบในการแจกแจงแบบที ( T - test )
$F$	แทน	ค่าสถิติทดสอบในการแจกแจงแบบเอฟ ( F – distribution)
$MS$	แทน	ค่าเฉลี่ยคะแนนเบี่ยงเบนกำลังสอง ( Mean Square )
$SS$	แทน	ผลรวมคะแนนเบี่ยงเบนกำลังสอง ( Sum of Square )
$df$	แทน	องศาแห่งความเป็นอิสระ ( Degrees of freedom )
$p$	แทน	ความน่าจะเป็นที่มีนัยสำคัญทางสถิติ
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
**	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

#### การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยจำแนกออกเป็น 3 ตอน ดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกเป็นระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และขนาดของสถานศึกษา

ตอนที่ 2 ศึกษาระดับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามระดับการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงานโดยใช้การทดสอบค่าที (t-test) ส่วนขนาดของสถานศึกษาใช้วิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA)

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกเป็นระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และขนาดของสถานศึกษา ปรากฏผลดังตาราง 2

ตาราง 2 จำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ

สถานภาพ	จำนวน	n = 280	ร้อยละ
1. ระดับการศึกษา			
ปริญญาตรี	198	70.7	
สูงกว่าปริญญาตรี	82	29.3	
รวม	280	100.0	
2. ประสบการณ์การทำงาน			
น้อย	167	59.6	
มาก	113	40.4	
รวม	280	100.0	
3. ขนาดของสถานศึกษา			
เล็ก	55	19.6	
กลาง	177	63.2	
ใหญ่	48	17.2	
รวม	280	100.0	

จากตาราง 2 แสดงว่าผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 70.7 มีประสบการณ์การทำงานน้อยคิดเป็นร้อยละ 59.6 และปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษานาดกลางร้อยละ 63.2

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ปรากฏผลดังตาราง 3 – 7

ตาราง 3 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 โดยรวมและรายด้าน

หลักการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน	ระดับความคิดเห็น			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
ด้านการกระจายอำนาจ	4.34	.37	มาก	4
ด้านการมีส่วนร่วม	4.35	.36	มาก	3
ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษา	4.42	.30	มาก	1
ด้านการบริหารตนเอง	4.39	.29	มาก	2
ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล	4.33	.31	มาก	5
รวม	4.37	.22	มาก	

จากตาราง 3 แสดงว่าการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.37$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรกได้แก่ ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษา ( $\bar{X} = 4.42$ ) ด้านการบริหารตนเอง ( $\bar{X} = 4.39$ ) ด้านการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 4.35$ ) ตามลำดับ

**ตาราง 4 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ด้านการกระจายอำนาจ โดยรวมและรายข้อ**

ด้านการกระจายอำนาจ	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
1. สถานศึกษามีอิสระในการบริหารงบประมาณสำหรับ การดำเนินกิจกรรมต่างๆ อิ่งหมายรวมเพื่อประโยชน์ สูงสุดของผู้เรียน	4.50	.58	มาก	1
2. สถานศึกษาให้อำนาจแก่ครูและบุคลากรในการตัดสินใจ ร่วมกันเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณ	4.24	.83	มาก	9
3. สถานศึกษามีความสามารถดำเนินการจัดทำหลักสูตร สถานศึกษาของตนเองได้	4.40	.58	มาก	3
4. สถานศึกษาให้ผู้รับผิดชอบกลุ่มสาระการเรียนรู้ทุกกลุ่ม ในสถานศึกษาตัดสินใจพัฒนางานได้ด้วยตนเอง	4.26	.75	มาก	7
5. สถานศึกษาให้อิสระแก่ครูในการจัดเนื้อหา และ กิจกรรมการเรียนการสอน	4.35	.69	มาก	4
6. สถานศึกษามีอิสระในการจัดทำและใช้สื่อและ เทคโนโลยีในการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ	4.45	.63	มาก	2
7. สถานศึกษามีอิสระในการ กำกับ ติดตาม และนิเทศ งานวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน อย่างจริงจังและต่อเนื่อง	4.25	.75	มาก	8
8. สถานศึกษาส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนในการวางแผน เสนอแนะ และร่วมกันแก้ไขปัญหาที่เป็นประโยชน์ กับสถานศึกษา	4.28	.77	มาก	6
9. สถานศึกษามีการจัดการและการตัดสินใจในรูปแบบ คณะกรรมการ	4.30	.68	มาก	5
รวม	4.34	.37	มาก	

จากตาราง 4 แสดงว่า การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา ด้านการกระจายอำนาจ โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก ซึ่งหากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ สถานศึกษามีอิสระในการบริหารงบประมาณสำหรับการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.50$ ) สถานศึกษามีอิสระในการจัดหาและใช้สื่อและเทคโนโลยีในการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ ( $\bar{X} = 4.45$ ) และสถานศึกษาสามารถดำเนินการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษาของตนเองได้ ( $\bar{X} = 4.40$ ) ตามลำดับ

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ด้านการมีส่วนร่วมโดยรวมและรายข้อ

ด้านการมีส่วนร่วม	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
1. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษา มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของสถานศึกษา	4.30	.75	มาก	8
2. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษา มีส่วนร่วมในการวางแผนปฎิบัติงานของสถานศึกษา	4.32	.64	มาก	5
3. สถานศึกษาให้คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนร่วมในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	4.24	.70	มาก	9
4. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสถานศึกษา ร่วมกำหนดระเบียบและข้อบังคับของสถานศึกษา	4.32	.70	มาก	6
5. ผู้บริหารเชิญชวนให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการระดมทรัพยากรทุกด้าน เพื่อพัฒนาสถานศึกษา	4.46	.63	มาก	2
6. สถานศึกษามีการส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมรับฟังและดำเนินการการจัดการทรัพยากรของสถานศึกษา	4.53	.55	ที่สุด	1
7. สถานศึกษาเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ปกครองและผู้มีส่วนร่วมเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน	4.36	.67	มาก	3

### ตาราง 5 (ต่อ)

ด้านการมีส่วนร่วม	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
8. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมใน การจัดกระบวนการเรียนรู้	4.34	.72	มาก	4
9. สถานศึกษาสนับสนุน ส่งเสริมให้คณะกรรมการ นักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมของสถานศึกษา	4.31	.66	มาก	7
รวม	4.35	.36	มาก	

จากตาราง 5 แสดงว่า การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา ด้านการมีส่วนร่วม โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก ยกเว้นสถานศึกษามีการส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมรับรู้และดำเนินการจัดการทรัพยากรของสถานศึกษาอยู่ในระดับมากที่สุด ซึ่งหาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ สถานศึกษามีการส่งเสริมให้คณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมรับรู้และดำเนินการจัดการทรัพยากรของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.53$ ) ผู้บริหารเชิญชวนให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการระดมทรัพยากรทุกด้าน เพื่อพัฒนาสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.46$ ) และสถานศึกษาเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ปกครอง และผู้มีส่วนร่วมเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน ( $\bar{X} = 4.36$ ) ตามลำดับ

**ตาราง 6 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ด้านการคืนอำนาจ จัดการศึกษาให้แก่ประชาชน โดยรวมและรายข้อ**

ด้านการคืนอำนาจจัดการศึกษาให้แก่ประชาชน	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
1. สถานศึกษาเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีบทบาทในการจัดการศึกษาในรูปแบบของกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	4.36	.69	มาก	9
2. คณะกรรมการสถานศึกษามาจากตัวแทนกลุ่มต่าง ๆ ที่หลากหลาย	4.39	.61	มาก	8
3. สถานศึกษามีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสถานศึกษา	4.40	.57	มาก	7
4. สถานศึกษานำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการสถานศึกษาเพื่อออกระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติในการดำเนินงานต่าง ๆ ของสถานศึกษา	4.43	.58	มาก	4
5. สถานศึกษารับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการสถานศึกษาในการพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ชุมชน และท้องถิ่น	4.41	.58	มาก	5
6. คณะกรรมการสถานศึกษาให้ความเห็นชอบหลักสูตรที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน	4.47	.61	มาก	2
7. ระเบียบวาระและมติที่ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา ส่วนใหญ่นั่นประโภชน์แก่ผู้เรียนเป็นสำคัญ	4.50	.59	มาก	1
8. สถานศึกษารับข้อเสนอแนะและการส่งเสริมสนับสนุน ในการจัดบรรยากาศกระบวนการเรียนรู้ ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา จากคณะกรรมการสถานศึกษา	4.44	.58	มาก	3
9. สถานศึกษารับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ การจัดตั้งและใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งการจัดหารายได้ จากทรัพย์สินของสถานศึกษาจากคณะกรรมการสถานศึกษา	4.41	.68	มาก	6
<b>รวม</b>	<b>4.42</b>	<b>.30</b>	<b>มาก</b>	

จากตาราง 6 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาด้านการคืนอำนาจจัดการศึกษาโดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก ซึ่งหากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ ระเบียบวาระและมติที่ประชุมคณะกรรมการสถานศึกษาส่วนใหญ่ปัจจุบันนี้ แก่ผู้เรียนเป็นสำคัญ ( $\bar{X} = 4.50$ ) คณะกรรมการสถานศึกษาให้ความเห็นชอบหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน ( $\bar{X} = 4.47$ ) และสถานศึกษารับข้อเสนอแนะและการส่งเสริมสนับสนุนในการจัดบรรยายการกระบวนการเรียนรู้ ภูมิปัญญาห้องดื่นเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาจากคณะกรรมการสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.44$ ) ตามลำดับ

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ด้านการบริหารตนเองโดยรวมและรายข้อ

ด้านการบริหารตนเอง	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
1. สถานศึกษาจัดทำโครงสร้างการบริหารที่มีความยึดหยุ่น เหมาะสมกับการบริหารสถานศึกษาของตนเอง	4.28	.54	มาก	8
2. สถานศึกษามีความสามารถบริหารจัดการสถานศึกษาได้ หลากหลายวิธีตามบริบทของสถานศึกษา	4.28	.59	มาก	9
3. สถานศึกษาเลือกใช้แบบเรียนและหนังสือประกอบอื่นๆ ได้ตรงกับความต้องการ	4.43	.60	มาก	2
4. สถานศึกษาระดมทรัพยากรทางการศึกษาจากชุมชน ได้อย่างอิสระ	4.41	.64	มาก	4
5. สถานศึกษานับสนับสนุนให้กลุ่มสาระการเรียนรู้ทุกกลุ่ม กำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการได้ด้วยตนเอง	4.50	.57	มาก	1
6. สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้หลากหลายรูปแบบวิธี สามารถยึดหยุ่นให้เหมาะสมกับธรรมชาติ และ ความต้องการของผู้เรียน	4.38	.68	มาก	7
7. ครุภาระที่รับผิดชอบแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้มีอิสระ ในการออกแบบ และจัดกิจกรรมการเรียนรู้	4.38	.64	มาก	6

### ตาราง 7 (ต่อ)

ด้านการบริหารตนเอง	$n = 280$			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
8. สถานศึกษาสนับสนุนให้ก้าวสู่สาธารณะเรียนรู้ทุกกลุ่ม กำกับ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติ การของสถานศึกษาด้วยตนเอง	4.41	.65	มาก	5
9. มีการจัดการประชุมผู้ปักครองนักเรียน เพื่อรายงาน ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านต่างๆ ของ สถานศึกษา	4.43	.65	มาก	3
รวม	4.39	.29	มาก	

จากตาราง 7 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาด้านการบริหารตนเอง โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก ซึ่งหากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ สถานศึกษาสนับสนุนให้ก้าวสู่สาธารณะเรียนรู้ทุกกลุ่ม กำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารขั้นการ ได้ด้วยตนเอง ( $\bar{X} = 4.50$ ) สถานศึกษาเลือกใช้แบบเรียนและหนังสือประกอบอื่นๆ ได้ตระหง่าน ความต้องการ ( $\bar{X} = 4.43$ ) และมีการจัดการประชุมผู้ปักครองนักเรียน เพื่อรายงานความสำเร็จของการดำเนินงานด้านต่างๆ ของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.43$ ) ตามลำดับ

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

**ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และอันดับการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยรวมและรายที่**

ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล	n = 280			
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ	อันดับ
1. สถานศึกษามีการกำหนดมาตรฐานคุณภาพการศึกษา	4.32	.62	มาก	6
2. สถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายนอก โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.)	4.35	.58	มาก	3
3. สถานศึกษามีการดำเนินการตามระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง	4.38	.61	มาก	2
4. สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลงานของสถานศึกษา	4.49	.61	มาก	1
5. คณะกรรมการสถานศึกษามีส่วนรับรู้การใช้งบประมาณของสถานศึกษา	4.34	.58	มาก	4
6. สถานศึกษามีการประเมินผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในภาพรวม	4.33	.68	มาก	5
7. คณะกรรมการสถานศึกษาตรวจสอบการดำเนินงานจากรายงานประจำปีของสถานศึกษา	4.30	.58	มาก	7
8. ครูและบุคลากรทางการศึกษาสามารถตรวจสอบการดำเนินงานของสถานศึกษา	4.25	.75	มาก	8
9. สถานศึกษามีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อสาธารณะ	4.19	.75	มาก	9
<b>รวม</b>	<b>4.33</b>	<b>.31</b>	<b>มาก</b>	

จากตาราง 8 แสดงว่า การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล โดยรวมและรายข้ออยู่ในระดับมาก ซึ่งหากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 อันดับแรก คือ สถานศึกษามีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลงานของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 4.49$ ) สถานศึกษามีการดำเนินการตามระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 4.38$ ) และ สถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายนอก โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ( $\bar{X} = 4.35$ ) ตามลำดับ

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามวุฒิการศึกษาประสบการณ์ในการทำงาน และขนาดของสถานศึกษา ปรากฏผลดังตาราง 9 - 11

ตาราง 9 เปรียบเทียบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามระดับการศึกษาโดยรวมและรายด้าน

ข้อ	การบริหารโดยใช้โรงเรียน เป็นฐานในสถานศึกษา	ระดับการศึกษา					
		ปฐมวัย		กลางวัย		t	p
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.		
1	ด้านการกระจายอำนาจ	4.31	.39	4.40	.31	-1.76	.079
2	ด้านการมีส่วนร่วม	4.34	.38	4.39	.30	-0.99	.323
3	ด้านการคืนอำนาจจากการจัดการศึกษา	4.42	.31	4.41	.28	0.01	.993
4	ด้านการบริหารตนเอง	4.37	.29	4.43	.27	-1.58	.115
5	ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล	4.34	.31	4.30	.31	1.15	.250
	รวม	4.36	.24	4.39	.17	-1.01	.315

\* $p < .05$

จากตาราง 9 แสดงว่า การเปรียบเทียบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามระดับการศึกษาโดยรวม และรายด้าน พบว่า แต่กด่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตาราง 10 เปรียบเทียบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงานโดยรวมและรายด้าน

ข้อ	การบริหารโดยใช้โรงเรียน เป็นฐานในสถานศึกษา	ประสบการณ์ในการทำงาน					
		น้อย		มาก		t	p
		$\bar{x}$	S.D.	$\bar{x}$	S.D.		
1	ด้านการกระจายอำนาจ	4.30	.39	4.39	.34	- 1.96	.051
2	ด้านการมีส่วนร่วม	4.33	.38	4.39	.33	- 1.54	.125
3	ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษา	4.41	.32	4.45	.28	- 1.01	.309
4	ด้านการบริหารตนเอง	4.39	.31	4.38	.25	0.11	.914
5	ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล	4.30	.32	4.37	.29	- 1.70	.090
รวม		4.35	.23	4.40	.20	- 1.91	.057

\* p < .05

จากตาราง 10 แสดงว่าการเปรียบเทียบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามประสบการณ์โดยรวมและรายด้านพบว่า แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

**ตาราง 11 เปรียบเทียบการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยรวมและรายด้าน**

การบริหาร โดยใช้โรงเรียน เป็นฐาน	SS	df	MS	F	P
<b>1. ด้านการกระจายอำนาจ</b>					
ระหว่างกลุ่ม	13.00	2	6.50	69.19	.00**
ภายในกลุ่ม	26.03	277	.09		
รวม	39.03	279			
<b>2. ด้านการมีส่วนร่วม</b>					
ระหว่างกลุ่ม	6.63	2	3.31	30.44	.00**
ภายในกลุ่ม	30.14	277	.11		
รวม	36.77	279			
<b>3. ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษา</b>					
ระหว่างกลุ่ม	2.46	2	1.23	14.73	.00**
ภายในกลุ่ม	23.11	277	.08		
รวม	25.57	279			
<b>4. ด้านการบริหารตนเอง</b>					
ระหว่างกลุ่ม	2.09	2	1.05	13.99	.00**
ภายในกลุ่ม	20.72	277	.07		
รวม	22.81	279			
<b>5. ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล</b>					
ระหว่างกลุ่ม	2.72	2	1.36	15.68	.00**
ภายในกลุ่ม	24.06	277	.09		
รวม	26.78	279			
<b>ภาพรวม</b>					
ระหว่างกลุ่ม	4.67	2	2.33	73.34	.00**
ภายในกลุ่ม	8.82	277	.03		
รวม	13.49	279			

\*\* p < .01

จากตาราง 11 แสดงว่าการเปรียบเทียบการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษาโดยรวมและรายค้าน พนบว แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากการวิเคราะห์ความแปรปรวนดังกล่าว จึงทำการทดสอบเป็นรายคู่ตามวิธีการของ เชฟเฟ่ (Scheffe's method) ดังตาราง 12 -17

**ตาราง 12** เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยรวม

ขนาดของสถานศึกษา	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
	$\bar{X}$	4.10	4.42
ขนาดเล็ก	4.10	-	.32*
ขนาดกลาง	4.42	-	.03
ขนาดใหญ่	4.45	-	-

\*  $p < .05$

จากตาราง 12 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา โดยรวม พนบว สถาบันศึกษาขนาดเล็กกับขนาดกลาง และขนาดเล็กกับขนาดใหญ่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สถานศึกษานอกกลางและขนาดใหญ่มีการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่า สถานศึกษางานขนาดเล็ก

**ตาราง 13 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ด้านการกระจายอำนาจ**

ขนาดของสถานศึกษา	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
$\bar{X}$	3.90	4.42	4.50
ขนาดเล็ก	3.90	-	.52*
ขนาดกลาง	4.42	-	.08
ขนาดใหญ่	4.50	-	-

\*  $p < .05$

จากตาราง 13 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านการกระจายอำนาจ พบร่วม สถานศึกษาขนาดเล็กกับสถานศึกษาขนาดกลาง และสถานศึกษาขนาดเล็กกับสถานศึกษาขนาดใหญ่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สถานศึกษาขนาดกลางและขนาดใหญ่มีการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่าสถานศึกษาขนาดเล็ก

**ตาราง 14 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ด้านการมีส่วนร่วม**

ขนาดของสถานศึกษา	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
$\bar{X}$	4.04	4.41	4.47
ขนาดเล็ก	4.04	-	.37*
ขนาดกลาง	4.41	-	.06
ขนาดใหญ่	4.47	-	-

\*  $p < .05$

จากตาราง 14 แสดงว่า การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านการมีส่วนร่วม พบว่า สถานศึกษาขนาดเล็กกับขนาดกลาง และขนาดเล็กกับขนาดใหญ่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สถานศึกษาขนาดกลางและขนาดใหญ่มีการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่า สถานศึกษาขนาดเล็ก

ตาราง 15 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษาให้ประชาชน

ขนาดของสถานศึกษา	$\bar{X}$	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่
ขนาดเล็ก	4.23	-	.23*	.25*
ขนาดกลาง	4.46	-	-	.02
ขนาดใหญ่	4.48	-	-	-

\*  $p < .05$

จากตาราง 15 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านการคืนอำนาจการจัดการศึกษาให้ประชาชน พบว่า สถานศึกษาขนาดเล็กกับขนาดกลาง และขนาดเล็กกับขนาดใหญ่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สถานศึกษาขนาดกลางและขนาดใหญ่มีการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่า สถานศึกษาขนาดเล็ก

ตาราง 16 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษา ด้านการบริหารตนเอง

ขนาดของสถานศึกษา	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
	$\bar{X}$	4.21	4.43	4.40
ขนาดเล็ก	4.21	-	.22*	.19*
ขนาดกลาง	4.43	-	-	.03
ขนาดใหญ่	4.40	-	-	-

\*  $p < .05$

จากการ 16 แสดงว่า การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านการบริหารตนเอง พนบว่า สถานศึกษาขนาดเล็กกับขนาดกลาง และขนาดเล็กกับขนาดใหญ่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ทั้งนี้ สถานศึกษาขนาดกลางและขนาดใหญ่มีการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่า สถานศึกษาขนาดเล็ก

ตาราง 17 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยรายคู่ของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของ สถานศึกษาด้านการตรวจสอบและถ่วงดุล

ขนาดของสถานศึกษา	ขนาดเล็ก	ขนาดกลาง	ขนาดใหญ่	
	$\bar{X}$	4.12	4.37	4.38
ขนาดเล็ก	4.12	-	.25*	.26*
ขนาดกลาง	4.37	-	-	.01
ขนาดใหญ่	4.38	-	-	-

\*  $p < .05$

จากตาราง 17 แสดงว่า การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 17 จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ด้านการตรวจสอบและถ่วงดุลพบว่า สถานศึกษานาดเล็กกับขนาดกลาง และขนาดใหญ่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้สถานศึกษานาดกลางและขนาดใหญ่มีการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานมากกว่าสถานศึกษานาดเล็ก



ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี